



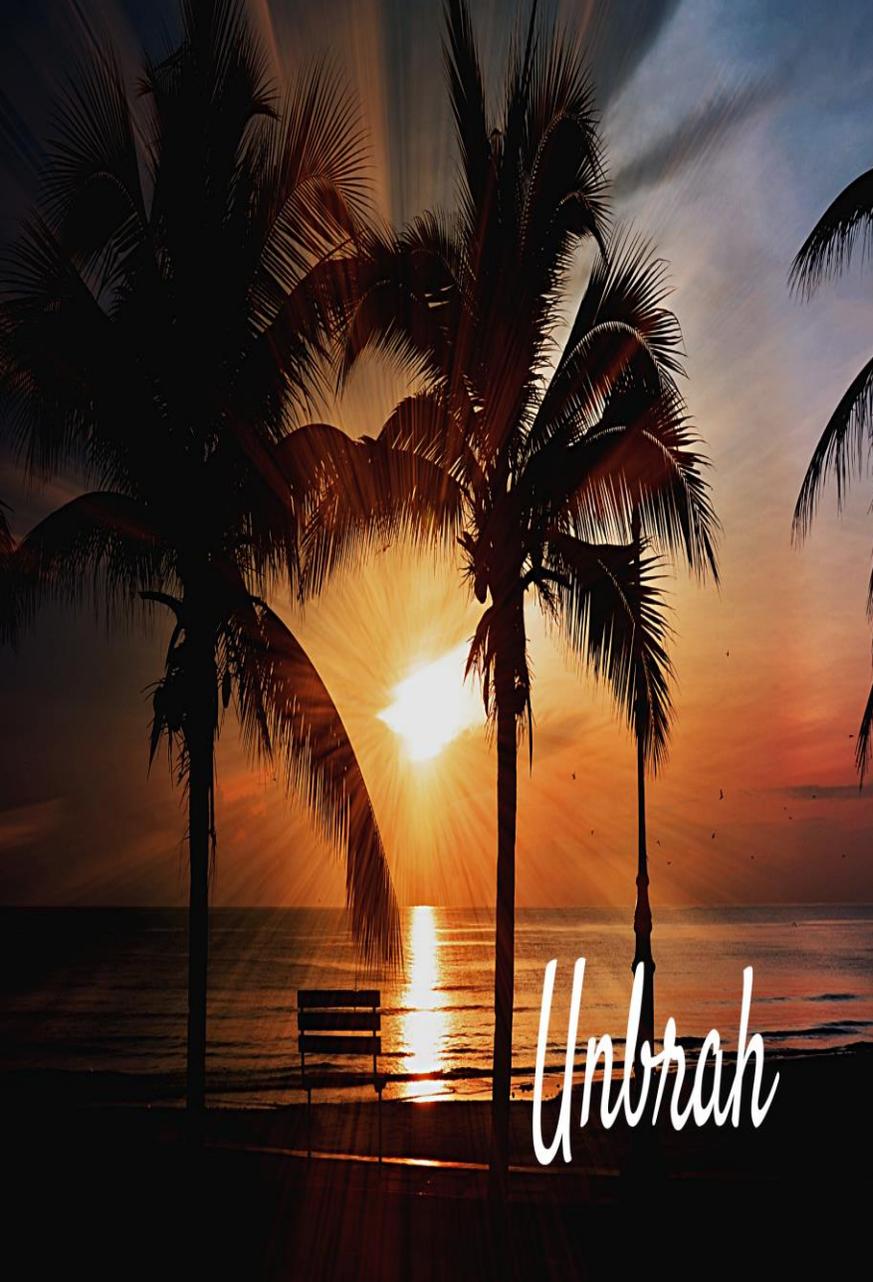
MANAGEMENT MEETING

Jum'at, 22 Oktober 2021

Kampus
Merdeka
INDONESIA JAYA

Universitas Baiturrahmah





Pengantar



Unbrah dalam dua bulan terakhir ini disibukkan dengan penyusunan Laporan Evaluasi Kinerja (LEK) & Data Kinerja (DK) akibat kita masuk Pemantauan Tahap-2



Alhamdulillah, sesuai jadwal yg ditetapkan, kita tanggal 14 Oktober lalu telah mengupload semua dokumen yg diminta



Apa yg kita kerjakan ini, merupakan kerja maksimal, untuk itu diucapkan terima kasih pada semua Tim yg telah menyelesaikan dokumen



Mudah2xan, kita mendapat hasil sesuai harapan



- 🌐 Penyusunan LEK dan DK ini menjadi pengalaman berharga bagi Unbrah, karena sejak diberlakukannya aturan baru, sepertinya kita PT yg pertama.
- 🌐 Masuknya Unbrah ke Pemantauan tahap 2, karena pengurangan % lulusan lebih dari 20%. Ini fatal, untuk itu tingkatkan kualitas bimbingan.
- 🌐 Sebaiknya Prodi sudah mulai mengkalkulasi apakah data di PD-Dikti telah memenuhi semua persyaratan Pemantauan Tahap I atau malah tersandung.
- 🌐 Jika terkena dari "**5 Syarat Perlu Perpanjangan Tahap 1**", maka segera mulai menyusun DK & LEK Prodi
- 🌐 Agenda MM bulan Oktober sebagai berikut:



Agenda MM Oktober 2021

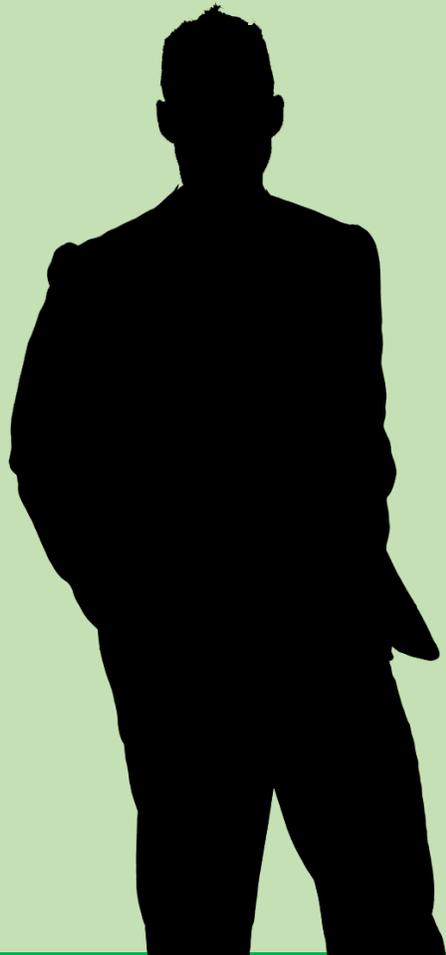


1. Pengantar
2. IPEPA yang harus Disikapi
3. Performance Unbrah pada EA ke-5
4. Persiapan PKM Mahasiswa
5. Persiapan Proposal Penelitian & PkM Hibah Dikti
6. Keterlibatan dalam Program MBKM
7. Kinerja Berbasis IKU dan IKT





Agenda MM September 2021



8. Persiapan Kuliah Luring

9. Evaluasi Kinerja Prodi Kewirausahaan

10. Dosen Tetap Wajib S3 (Doktor)

11. Tingkatkan Marwah Unbrah Melalui Prestasi

12. Prestasi Akademik & Non Akademik

13. Persiapan Wisuda ke-80

14. Kuliah Umum untuk Mahasiswa Baru



**IPEPA
Tahap 2**

- ⊗ Melihat dari butir yang harus dipenuhi dalam pengisian LEK dan DK, masih banyak aturan kebijakan, dokumen & pelaksanaan yg belum kita berjalan dengan baik
- ⊗ Banyak juga dokumen yg sudah kita miliki, tapi belum kita laksanakan sepenuhnya & belum di Monev dengan baik.
- ⊗ Untuk itu, perlu kita bedah satu persatu dokumen atau luaran yg diharapkan agar menjadi perhatian & PR kita bersama.

▶ Ini 6 butir penilaian "**Syarat Perlu Perpanjangan Tahap 1**" yg harus dipenuhi untuk **Akreditasi Institusi** sebagai berikut:



- ▶ Ini 5 butir penilaian "**Syarat Perlu Perpanjangan Tahap 1**" diberlakukan untuk **Akreditasi Prodi Sarjana** sebagai berikut:



5 Syarat Perlu Perpanjangan Tahap 1

1. Jumlah Mhs Baru dalam 3 thn terakhir

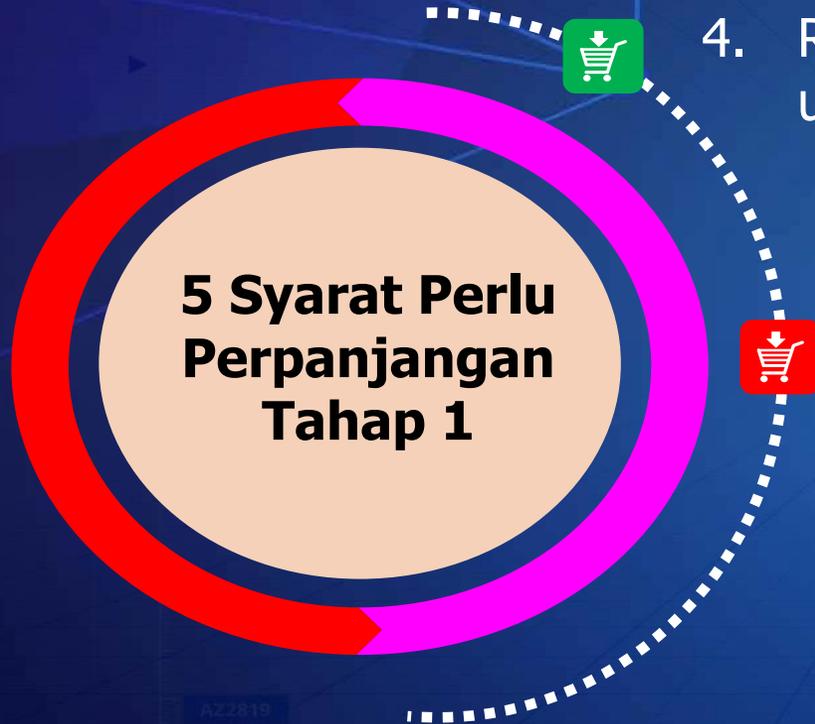
- a. Untuk jumlah lulusan kebutuhan Tinggi: Rerata penurunan jml Mhs Baru $\leq 20\%$
- b. Untuk jumlah kebutuhan lulusan Rendah: Ada Mhs baru terdaftar disetiap tahun dlm 3 thn terakhir

2. Jumlah dosen tetap yg mengampu Mata Kuliah di Prodi pada saat TS ≥ 10 dosen

3. Persentase jml Dosen Tidak Tetap terhadap Jml seluruh Dosen yg mengampu MK di Prodi saat TS $\leq 40\%$



Ini 5 butir penilaian "**Syarat Perlu Perpanjangan Tahap 1**" diberlakukan untuk **Akreditasi Prodi Sarjana** sebagai berikut:



4. Rasio Jml Mhs terhadap Jml Dosen Tetap. Hanya untuk Prodi dengan Jml kebutuhan lulusan tinggi.

Rasio Jml Mhs terhadap Jml Dosen Tetap ≤ 60



5. **Jumlah Lulusan dalam 3 thn terakhir**

- a. Untuk Prodi dengan Jml Kebutuhan Lulusan Tinggi: ***Rerata Penurunan Jml Lulusan $\leq 20\%$***
- b. Untuk Prodi dengan Jml Kebutuhan Lulusan Rendah: ***Ada lulusan setiap tahun dlm 3 thn terakhir***

02

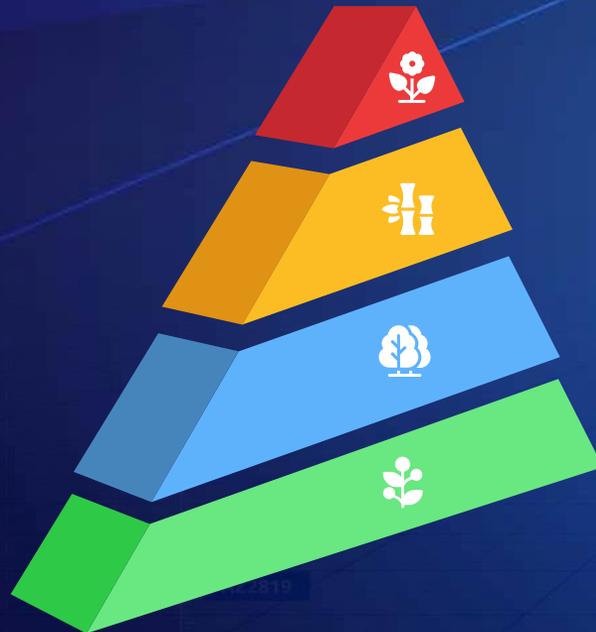
Kriteria (VMTS)

✘ PT harus memiliki:

- ✘ Memuat indikator kinerja & target yg berorientasi daya saing internasional .
- ✘ Bukti pelaksanaan pengembangan yg konsisten

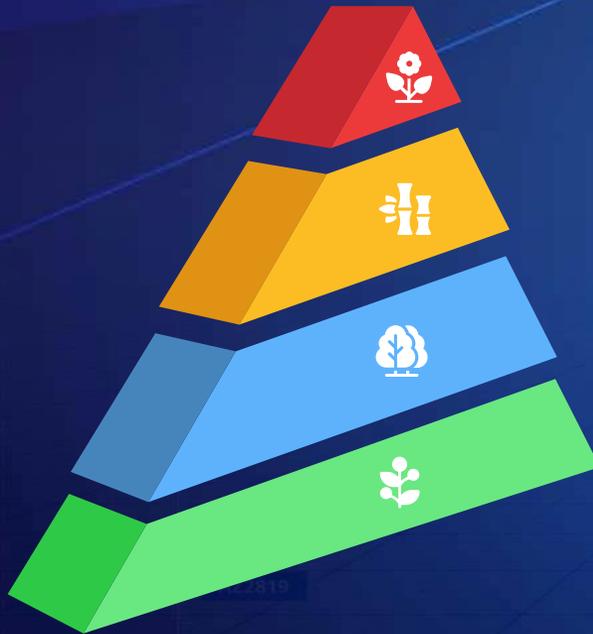


⊗ PT harus memiliki:



- Dokumen formal sistem Tata Pamong yg dijabarkan kedalam berbagai kebijakan & peraturan
- Dokumen formal utk menjamin integritas & kualitas institusi
- Dokumen formal SOTK beserta Tupoksi
- Bukti sah perwujudan GUG (kredibel, transparan, akuntabel, tanggung jawab, & keadilan)
- Lembaga penegakan Kode etik & berjalan sesuai Tufoksinya

⊗ **Pimpinan harus :**



- Merealisasikan seluruh Renstra & Operasional secara terprogram & intensif
- Mampu mengambil keputusan Strategis & Inovatif dgn risiko terukur dlm melaksanakan kebijakan organisasi
- Menunjukkan kemampuan utk menjalin kerjasama Tridharma yg saling menguntungkan & jadikan PT sebagai rujukan publik di tingkat nasional /international

⊗ PT harus memiliki :

📍 Dokumen formal & pedoman pengelolaan yg rinci dlm 11 Aspek:

- 1) Pendidikan
- 2) Pengembangan suasana akademik
- 3) Kemahasiswaan
- 4) Penelitian
- 5) PkM
- 6) SDM
- 7) Keuangan
- 8) Sapras
- 9) Sistem Informasi
- 10) Sistem Penjaminan Mutu
- 11) Kerjasama

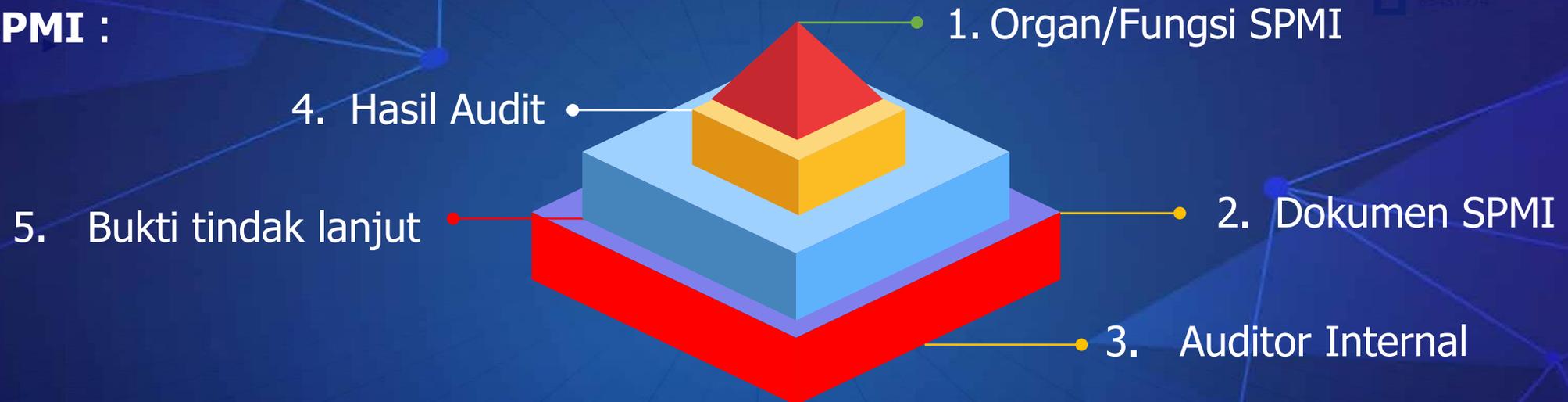


📍 Bukti formal keberlangsungan sistem pengelolaan fungsional & operasional mencakup 5 Aspek (*Planning, Organizing, Staffing, Leading & Controlling*)

📍 Bukti sah implementasi kebijakan & pedoman pengelolaan dgn penerapan yg konsisten, efektif & efisien (11 aspek)

📍 Dokumen & bukti mekanisme persetujuan & penetapan Renstra mencakup 5 Aspek: (keterlibatan *stakeholders*; acu capaian renstra sebelumnya; mengacu VMTS; analisis intern & ekster & disahkan oleh organ berwenang).

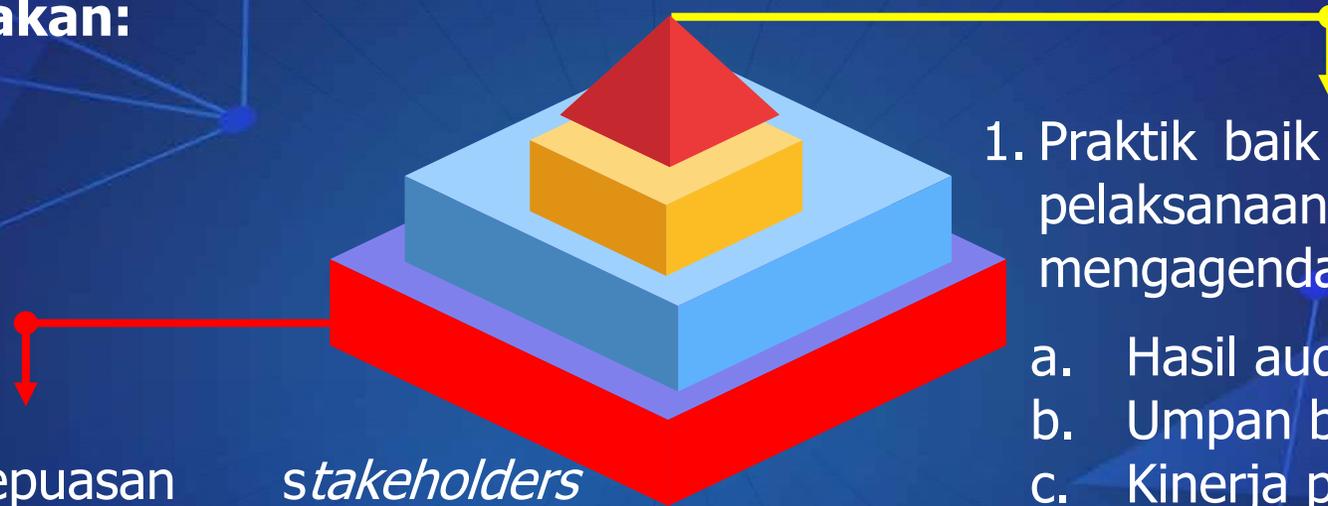
⊗ **Ketersediaan Dokumen SPMI :**



⊗ Memiliki standar yg melampaui SNDikti membawa daya saing internasional dlm kuantitas & kualitas

⊗ Efektifitas SPMI meliputi 4 aspek: 1) adanya dokumen penetapan standar; 2) dilaksanakan konsisten; 3) Monev; dan 4) hasilnya ditindaklanjuti utk perbaikan

✕ PT Melaksanakan:



2. Pengukuran Kepuasan *stakeholders* internal & eksternal memenuhi 4 aspek:
 - a. instrumen yg sahih & andal
 - b. dilaksanakan secara berkala
 - c. dianalisis dgn metode yg tepat
 - d. hasilnya ditindaklanjuti

1. Praktik baik budaya mutu melalui pelaksanaan RTM yg mengagendakan 7 aspek:

- a. Hasil audit internal
- b. Umpan balik
- c. Kinerja proses & kesesuaian
- d. Tindakan pencegahan
- e. Tindak lanjut TRM
- f. Perubahan
- g. Rekomendasi utk peningkatan

✕ PT Memiliki:

4. Bukti Monev program kemitraan & peningkatan mutu jejaring secara berkelanjutan

5. Standar mutu yg melampaui SNDikti & punya daya saing internasional

1. Dokumen kebijakan & Prosedur Pengembangan jejaring & kemitraan)

2. Dokumen perencanaan pengembangan jejaring & kemitraaan

3. Memiliki jejaring & mitra kerjasama utk pengembangan Tridharma level lokal, nasional & internasional

✘ PT harus memiliki:

- ✘ Layanan kemahasiswaan:
- Pembinaan minat & bakat
 - Peningkatan kesejahteraan Mhs
 - Penyuluhan karir & bimbingan Kewirausahaan



✘ Persentase pertumbuhan Mhs baru $\geq 10\%$

✘ Persentase jml Mhs Asing $\geq 0,5\%$



02

Keuangan dan Sapras

Rerata dana operasional
pembelajaran/Mhs/thn ≥ 20 juta

Rerata dana penelitian
dosen/thn ≥ 20 juta



Sumber dana dari
Mhs $\leq 75\%$

Perolehan dana PT sumber
selain Mhs $\geq 10\%$

02

Keuangan dan Sapras



02

Ketersediaan Layanan Administrasi (TIK)

✕ PT Memiliki Sistem TIK:

1

Mencakup layanan Akademik, Keuangan, SDM & Aset

3

Lengkap & Mutakhir

2

Mudah diakses oleh seluruh unit dalam PT

4

Terintegrasi & digunakan utk pengambilan keputusan

5

Dievaluasi secara berkala & hasilnya ditindaklanjuti

- ✕ PT Memiliki Sistem Informasi utk Layanan Proses Pembelajaran, Penelitian & PkM memenuhi aspek berikut:

Seluruh jenis layanan dievaluasi secara berkala & hasilnya ditindaklanjuti

01

Ketersediaan:

- a) *e-learning*
- b) Pustaka (*e-journal, e-book, e-repository, dll*)

02

Mudah diakses oleh Civitas Akademika

03

⊗ PT harus Memiliki:

- 1 Kebijakan pengembangan Kurikulum yg mempertimbangkan keterkaitan visi, misi PT, pengembangan Iptek & kebutuhan stakeholders. .
- 2 Pedoman pengembangan Kurikulum yg memuat:
 - a. Profil lulusan, CPL, struktur kurikulum, RPS
 - b. Mekanisme penetapan (legalitas) kurikulum
- 3 Pedoman Implementasi Kurikulum yg mencakup: perencanaan, pelaksanaan, pemantauan & peninjauan kurikulum.
- 4 Pedoman yg komprehensif & rinci tentang penerapan sistem penugasan dosen

4

Bukti sahih Tk. Kepuasan & umpan balik *stakeholders* tentang suasana akademik serta punya rencana strategis utk pengembangan suasana akademik & implementasinya

1

Pedoman yg komprehensif & rinci tentang penetapan strategi, metode & media pembelajaran, serta penilaian

3

Dokumen Kebijakan Suasana Akademik mencakup: Otonomi keilmuan, Kebebasan Akademik & Kebebasan mimbar akademik

2

Telah melaksanakan Monev terhadap Mutu proses pembelajaran yg terdokumentasi dgn baik & ditindaklanjuti

PT
harus
Memiliki

⊗ PT harus Memiliki:

- 1 Dokumen Renstra Penelitian
- 2 Pedoman Penelitian disosialisasikan, mudah diakses, sesuai Renstra penelitian & dipahami oleh *stakeholders*
- 3 Bukti sah pelaksanaan proses penelitian mencakup 6 aspek.
- 4 Dokumen laporan kegiatan penelitian yg memenuhi 5 Aspek
- 5 Kelompok Riset & Lab. Riset yg fungsional



⊗ PT harus Memiliki:

5 Kelompok pelaksana PkM Riset yg fungsional

4 Dokumen pelaporan kegiatan PkM yg memenuhi 5 Aspek



1 Dokumen Renstra PkM

2 Pedoman PkM disosialisasikan, mudah diakses, sesuai Renstra penelitian & dipahami oleh *stakeholders*

3 Bukti sahih pelaksanaan proses PkM mencakup 6 aspek.

- Masa studi Mhs dlm 3 thn terakhir untuk:

a. Pro. Profesi: $2 \leq MS \leq 2,5$

b. Pro. Sarjana: $3,5 \leq MS \leq 4,5$

c. Pro. Diploma III: $3 \leq MS \leq 3,5$

- Lulusan tepat waktu tiap Program $\geq 50\%$

- Keberhasilan studi untuk tiap program $\geq 85\%$

- Lama waktu tunggu lulusan utk kerja pertama kali ≤ 6 bln

Rerata IPK mahasiswa Diploma & Sarjana 3 thn terakhir $\geq 3,25$

Rerata IPK mahasiswa Profesi 3 thn terakhir $\geq 3,50$

Jml prestasi akademik Mhs di tingkat prov/wil, nasional, internasional $\geq 0,05\%$

Jml prestasi non-akademik Mhs di tingkat Prov/Wil, nasional, Internasional $\geq 0,1\%$





- ⊗ Hasil Desk Evaluation Proposal EA ke-5 sudah diumumkan
- ⊗ Sayangnya, dari 15 nominasi yang lolos kategori "Bisnis Plan" tidak ada satupun dari Mahasiswa Unbrah
- ⊗ Padahal, tahun ini kita mengirimkan proposal sebanyak 123 buah, terbanyak dari ajang EA sebelumnya.
- ⊗ ***Apa yang salah sebenarnya ?***
- ⊗ Saya kira, perlu didalami & diketahui kelemahan yg kita miliki ? Apa nilai kreatifitasnya yg masih lemah atau aspek lainnya !





Bimbingan Teknis Penulisan Proposal PKM-5 Bidang



Sambutan

Prof. Dr. Ir. H. Musliar Kasim, M.S.

Rektor Universitas Baiturrahmah



Narasumber

Dr. dr. Andini Eka Putra, M.Sc

Dosen Fak. Kedokteran Unand dan Staf Ahli Kemenkes RI



Moderator

Sagita Yudha S.Si, M.Tr.Kes.

Dosen DIII Radiologi Universitas Baiturrahmah



Meeting ID: 938 3255 4470
Passcode: unbrahjaya

10.00 WIB
Minggu, 03 Oktober 2021

Gratis E-sertifikat

- Dalam 2-3 bulan ke depan kita harus menyiapkan Mhs kita untuk mengikuti PKM pendanaan 2022
- Sebagai tahap awal, tgl 3 Oktober lalu, kita sudah melaksanakan Webinar "Bimtek Penulisan Proposal PKM-5 Bidang.
- Setelah Webinar, kita minta kepada Dekan segera untuk menetapkan SK Pembimbing & Mhs bimbingannya.
- Hal ini bertujuan, agar proses bimbingan dapat segera dijalankan terhadap Mhs bimbingannya.

- Seharusnya proses bimbingan sudah dimulai setelah Bimtek kemaren, namun masih ada Fakultas yg belum menetapkan SK Bimbingan.
- Sesuai jadwal tentatif yg sudah dikirimkan, kita akan laksanakan Bedah Proposal 6 Nov 2021, bagi yg sudah siap akan kita bedah saat itu.
- Jangan kita biarkan mahasiswa mencari sendiri ide PkM atau masalah penelitian.
- Ide & masalah penelitian sebaiknya dari penelitian dosen, yg bisa dipecah2x menjadi penelitian mahasiswa.



05

Persiapan Proposal Penelitian & PkM Hibah Dikti

- ⊗ Berdasarkan informasi awal, pembukaan Proposal Hibah Dikti dimulai tgl 20 Oktober & hanya berlangsung 2 minggu
- ⊗ Untuk itu, mohon segera menyiapkan proposal penelitian ataupun PkM yg akan diusulkan
- ⊗ Berkaca tahun lalu, kita hanya lolos 1 proposal itupun Hibah PkM. Sangat diharapkan dipersiapkan sebaik mungkin dari aspek ADM maupun kualitas proposal
- ⊗ Perlu strategi dalam pengajuan proposal yaitu melihat berapa besar peluang lolos Hibah.



UNIVERSITAS BAITURRAHMAH

**BEDAH
PROPOSAL
PENDANAAN
HIBAH DIKTI
TAHUN 2021**

LPPM UNBRAH

free E-Sertifikat
13 SEPT 2021 - 15 SEPT 2021
09.00 WIB S/D 12.00 WIB

Mhs Unbrah peserta
PMM-DN



- ▶ Dalam rangka menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi, kita perlu terus melibatkan Mhs dalam program MBKM
- ▶ Kita baru berpartisipasi dlm pertukaran mahasiswa dalam negeri (PMM-DN). Bagaimana dengan program lainnya ?
- ▶ Untuk itu, perlu terus dilakukan sosialisasi program & manfaat program MBKM bagi Mhs.
- ▶ Apalagi program MBKM yg diinisiasi oleh Pemerintah, akan disediakan dana utk Dosen maupun Mhs yg terlibat.

- ● Berkaca dari penyusunan LEK Institusi, terlihat bahwa selama ini kita belum bekerja berbasis Kinerja
- ● Kita hanya bekerja menyelesaikan hal2x yg rutin saja, tanpa melihat apa yang menjadi Target Capaian tahunan bahkan 5 tahunan.
- ● Untuk itu, jika kita ingin menjadi PT Unggul, maka tidak ada cara lain, bahwa semua Pimpinan baik di Fakultas/Prodi/ Lembaga dan unit lainnya harus bekerja mengacu kepada IKU dan IKT serta target capaian tahunan.
- ● Mari kita dudukkan bersama apa yg menjadi IKU dan IKT Institusi dan Prodi, sehingga selaras dengan VMTS Unbrah

- 📢 Melihat trend kasus Covid-19 terus landai & capaian Vaksinasi terus naik, mudah2xan di Smt Genap 2021/2022 dapat dilaksanakan perkuliahan Luring
- 📢 Diharapkan setiap Fakultas sudah melakukan pendataan Mhs yg belum vaksin & menyarankan ke Mhs tsb utk segera Vaksin sebelum kuliah Luring diberlakukan.
- 📢 Persiapan kuliah luring khusus untuk mahasiswa tahun 2020 ke atas

- 📢 Pastikan Mhs harus sudah divaksin. Bikin pengumuman, bagi yang tidak ada bukti telah divaksin, maka tidak diperbolehkan ikut kuliah Luring.
- 📢 Terkait masih tertundanya kegiatan Bintalfidis dan HSQ untuk Mhs 2020 & 2021, perlu direncanakan kapan sebaiknya akan dilaksanakan
- 📢 Apakah memungkinkan akan kita laksanakan pada libur semester Ganjil ini, atau waktu lainnya ?

A22819

- 🚗 Di awal pembentukan Prodi Kewirausahaan, saya punya harapan yg tinggi utk menjadikan Prodi ini sebagai Icon baru Baiturrahmah.
- 🚗 Harapan ini bukan mustahil untuk dapat diwujudkan. Semua ini tergantung kita semua untuk bersama membawa Prodi ini maju dibanding PT lainnya.
- 🚗 Sekarang Mhs kita sudah masuk Smt 5, mestinya sudah memulai usaha. Sekarang sudah apa ? Kalau perlu bedah kurikulum yg digunakan apa masih relevan dgn MBKM atau tidak ?
- 🚗 Untuk itu, perlu evaluasi kinerja kewirausahaan baik Prodi maupun P2K2 dalam mewujudkan Wirausaha.



- 🚗 Sudah dapat dipastikan, lulusan Kewirausahaan targetnya bukan menjadi PNS atau karyawan di Pemda atau lainnya, tetapi mereka harus mampu menjadi Wirausaha
- 🚗 Untuk itu, mereka harus banyak didekatkan dengan dunia usaha melalui berbagai kegiatan kuliah (magang, praktik, dll)
- 🚗 Sudah diikuti mereka di ajang EA-5, namun sangat disayangkan satupun belum ada yg lolos nominasi.
- 🚗 Saya kira perlu metode dan strategi baru, agar mereka termotivasi dan model perkuliahannya jangan hanya sebatas dikelas saja. Dekatkan mereka dengan dunia riil, mulai dari usaha kecil, menengah & besar.



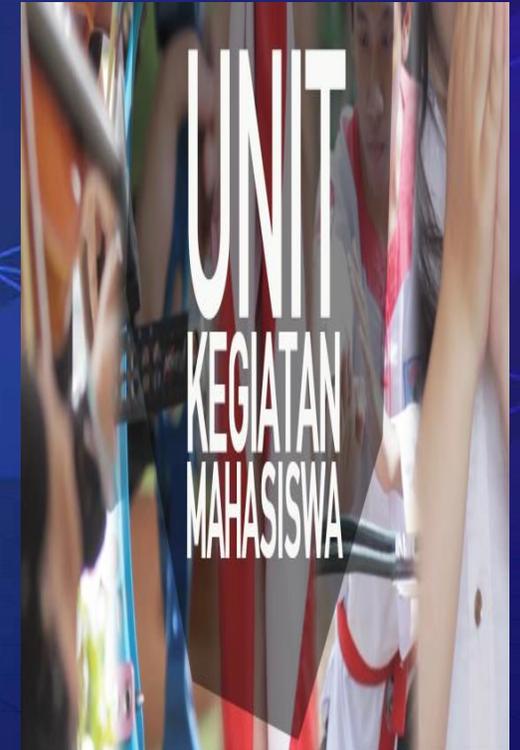
- Untuk itu, dalam meningkatkan kualifikasi Dosen, tidak ada cara lain, Dosen **Wajib** ambil program Doktor (S3)
- Jika mengacu pada kondisi riil saat ini, komposisi kualifikasi dosen tetap masih didominasi S2/SP1
- Bagi dosen di atas 40 thn, bisa gunakan beasiswa Yayasan, tp bagi di bawah, usahakan beasiswa dari pemerintah ataupun sumber donatur lainnya
- Kondisi ini jika dibiarkan, kita akan terlambat dalam mencapai target jml dosen S3 dan bergelar Guru Besar



- ➊ Setiap performa & capaian Unbrah akan mengangkat nama & marwah Unbrah dimata publik
- ➋ Marwah Unbrah tentunya tergantung pada kinerja Dosen, Tendik dan Mahasiswa.
- ➌ Ketiga komponen ini saling terkait & bersinergis dalam mengangkat citra & marwah Unbrah
- ➍ Untuk itu, sebagai pimpinan, kita wajib mengajak dosen, tendik & Mhs untuk bekerja & belajar secara optimal.



- ▶ Disamping dosen & tendik, peran mahasiswa mampu mengangkat citra Unbrah melalui Prestasi yg diraih
- ▶ Banyak ajang yg sebenarnya dapat diikuti oleh Mhs, baik utk lomba dibidang Akademik maupun Non-Akademik.
- ▶ Prestasi tidak muncul dalam sekejap, tp harus melalui proses pembinaan yg intens & berkelanjutan.
- ▶ Untuk itu, perlu digenjot prestasi Mhs melalui berbagai kegiatan pembinaan sesuai minat & bakat mereka



- ▶ Untuk dapat menjaring Mhs yg berbakat, Fakultas bisa menyelenggarakan lomba bidang Akademik & Non akademik secara internal.
- ▶ Bagi yg menang, akan dilakukan pembinaan lebih intensif utk dipersiapkan ikut lomba tingkat Nasional atau lainnya.
- ▶ Dengan pola2x terstruktur dan terprogramlah yg akan menghasilkan prestasi yg dapat membanggakan Unbrah.

AZ2819





Izin berbagi kabar prestasi. Sejumlah 74 Mahasiswa UNNES menjadi bagian dari Kontingen Jawa Tengah dalam PONXX 2021 di Papua. Mereka merupakan atlet Anggar, Atletik, Bola Tangan, Bola Basket, Gulat, Hoki, Sepakbola, Softball, Tarung Derajat, Pencak Silat, Senam, Muaythai, Taewondo, Wushu, Selam, Panahan, Renang, Tinju, Karate, Sepatu Roda, Menembak, Angkat Besi dan Catur. Mereka membawa pulang medali 7 EMAS, 11 PERAK dan 11 PERUNGGU, dua orang di antaranya yaitu IRFAN TONI (Tolak Peluru) dan ATINA NUR INTAN (Lempar Lembing) memecahkan REKOR PON, sekaligus REKOR NASIONAL

15:4

- ▶ Sebagai motivasi, bayangkan sebanyak 74 Mhs Unnes ikut kontingen PON ke-10
- ▶ Mereka membawa pulang 7 Emas, 11 Perak dan 11 Perunggu
- ▶ Malah atlit Tolak Peluru & Lempar lembing memecahkan Rekor PON sekaligus Nasional.
- ▶ Pertanyaannya, Kapan Mhs kita seperti itu ?



- Sesuai kalender akademik, Wisuda ke-80 direncanakan hari Sabtu tgl 11 Desember 2021
- Pastikan jumlah lulusan yg akan diwisuda dan dikirimkan ke Rektorat sesuai jadwal yang ditetapkan
- Kita berencana wisuda dilakukan secara offline, jika situasi sudah terus membaik
- Jumlah yang akan diwisuda belum fit, menunggu data dari tiap Fakultas.

- Kegiatan kuliah 1 bulan sekali, bertujuan utk memberikan wawasan lebih bagi Mhs kita terhadap issue-isue yg berkembang saat ini
- Alhamdulillah, untuk semester ini, kuliah umum di bulan Oktober sudah diisi oleh Fak. Ekonomi
- Untuk November, akan disampaikan oleh Ir. Amelia Naim, MBA, PhD. Dosen International Business School (IPMI) dengan topik "Unleashing Your Utmost"
- Kita menunggu usulan dari Fakultas lain untuk diagendakan di bulan Desember dan seterusnya.

KULIAH UMUM
Fakultas Ekonomi Universitas Baiturrahmah
"Building a Digital Enterprise"

Prof. Dr. Ir. H. Musliar Kasim, M.S. **Gandha Wiraraharja** **Mya Yuwanita Suhanda, S.E, M.M.**

Rektor Universitas Baiturrahmah Former Vice President Category Management, Auto Business Lazada Indonesia (Alibaba Group) Dosen Prodi Kewirausahaan Universitas Baiturrahmah

Kata Sambutan **Narasumber** **Moderator**

Daftar **Selasa, 5 Oktober 2021**
<https://bit.ly/fedaftarwebinar> **09.00 WIB**

Meeting ID : 961 1297 8818
Passcode : feunbrah

@infounbrah zoom | YouTube



Terima Kasih atas Perhatiannya

Universitas Baiturrahmah



www.unbrah.ac.id